



**Vedligehold:** På Sønderbygaard er der nu kommet fokus på vedligehold, medarbejderne tager mere ansvar, og i forhold til planlægning er der blevet tid til at få lavet flere ting i løbet af ugen. Foto: Vibeke Fladjær Nielsen, VFL, Kvæg

## Store besparelser på vedligeholdelsesomkostningerne med Lean

**Lean:** På bare et halvt år med Lean faldt vedligeholdelsesomkostningerne på Sønderbygård med 55.000 kr. Medarbejderne tager mere ansvar, der er blevet tid til at få gjort flere ting i løbet af ugen – og reparationerne foretages, inden maskiner eller inventar går i stykker.

Af Leankonsulent Vibeke Fladjær Nielsen, VFL

”Tror du, vi kunne få noget ud af Lean?”- sådan lød spørgs-

målet, da mælkeproducent Christian Lund kontaktede undertegnede for et år siden.

Svaret var prompte JA.

Lean er nemlig for alle, og selv de dygtigste bedrifter kan altid blive bedre. Løbende forbedringer er en del af tanke-



### Fornyet fokus på

- Tjeklister.
- Smørervejledninger.
- Logbøger.
- Oprydning.
- Periodiske arbejdsopgaver henover året.



## Vil du vide mere

Er du interesseret i at vide mere om TPM, så besøg hjemmesiden [www.arbejdsplan.kvaeg.dk](http://www.arbejdsplan.kvaeg.dk) og se under Leanværktøjer.

gangen i Lean - aldrig stille sig tilfreds og altid at stræbe efter forbedringer.

### Hvor kunne der optimeres?

Sønderbygård består af 265 årskøer og 400 hektar. Der er ansat to driftsledere, som har det daglige ansvar. I stalden er det Lars Jacewicz, og i marken er det Poul Brun. Begge driftsledere er meget kompetente og ansvarlige, og derfor var det interessant, hvilke resultater Lean kunne gøre på bedriften. Ud over Lars og Poul er der yderligere fire medhjælpere primært i stalden.

Selvom bedriften allerede var meget veldrevet, var der stadig væk nogle ting, som kunne optimeres.

- ▶ Vedligeholdelse af staldmaskinerne var ikke sat i system. Det resulterede i, at det var et punkt, som blev nedprioriteret i perioder, hvor der var travlt i stalden.
- ▶ Det var kun de to driftsledere, der foretog vedligehold.
- ▶ Medhjælpernes potentiale blev ikke udnyttet maksimalt.

### Fokus på vedligehold

Derfor blev det besluttet at begynde at arbejde med værktøjet TPM (Total produktionsvedligehold).

*For at kunne arbejde med TPM, er det nødvendigt, at der er orden i værksted og lager. Ellers bliver der brugt for meget tid på at lede efter tingene. Arkivfoto: Jens Tønnesen.*

Dette indebar, at medhjælperne selv skulle til at stå for nogle af reparationerne af inventar og maskiner i stalden. Kulturen på arbejdspladsen skulle ændres.

For at kunne arbejde med TPM, var det nødvendigt, at der kom orden i værksted og lager, ellers blev der brugt for meget tid på at lede efter tingene. Derudover var det vigtigt at få mere ud af medarbejderne. Derfor begyndte man at holde møder med weekplaner-tavler, så man kunne sikre flow i arbejdet henover ugen. Dermed blev det synligt og tydeligt for alle, hvornår man havde tid i hverdagen til at foretage reparationer.

### Resultater efter seks måneder

TPM har nu kørt i cirka seks måneder på Sønderbygård, og status er:

I den daglige drift er der sket store forbedringer, som kunne mærkes med det samme. Der er kommet fokus på vedligehold, medarbejderne tager mere ansvar, og i forhold til planlægning er der blevet tid til at få lavet flere ting i løbet af ugen. Men kan det så allerede ses på de økonomiske resultater?

Vedligeholdelsesomkostningerne er faldet med ca. 55.000 kr. i første halvår af 2013 i forhold til 2012, og ca.



140.000 kr. fra 2011 i forhold til 2013.

Så ved at have to motiverede driftsledere og sætte fokus på vedligehold og lave:

- ▶ Tjeklister
- ▶ Smørvejledninger
- ▶ Logbøger

- ▶ Oprydning
- ▶ Periodiske arbejdsopgaver, henover året

Har man nu fået sat tingene i system og reparationerne sker inden maskiner eller inventaret går i stykker. På den måde er man nu på forkant med vedligehold.

Er du interesseret i at vide mere om TPM, så besøg hjemmesiden [www.arbejdsplan.kvaeg.dk](http://www.arbejdsplan.kvaeg.dk) og se under Leanværktøjer

### Vedligeholdelsesomkostningerne på Sønderbygård før og efter Lean

Årstal	2011	2012	2013
Vedligehold markredskaber	180.104	114.167	85.146
Vedligehold staldinventar	158.174	135.779	110.273
I alt	338.278	249.946	195.419